Panamá, 18 de enero de 2019.

## Señores

Bolsa de Valores de Panamá, S.A.
Ciudad de Panamá
Atención:
Licda. Olga Cantillo
Vicepresidenta Ejecutiva y Gerente General

## Estimados Señores:

Por este medio, hacemos de su conocimiento que, según la revisión de información financiera intermedia al 30 de septiembre de 2018, que el Comité de Calificación de Equilibrium Calificadora de Riesgo, S.A., decidió ratificar la categoría EQL 2-.pa a la Serie I de Valores Comerciales Negociables (VCN's) contemplada dentro del Programa Rotativo de hasta US $\$ 5.0$ millones de Cochez y Compañía, S.A. La perspectiva es Estable.

A su vez, se adjunta el informe de calificación de riesgo con los fundamentos del rating, disponible también en nuestra página web: www.equilibrium.com.pa.

| Calificación | Categoría | Definición de Categoría |
| :---: | :---: | :---: |
| Programa de Valores Comerciales <br> Negociables Rotativos <br> (hasta por US\$5.0 millones) <br> Serie I | EQL2-.pa | Buena calidad. Refleja buena capacidad de pago de capital <br> e intereses dentro de los términos y condiciones pactados. |
| Perspectiva | Estable |  |

La extensión ".pa" indica que está referida a una calificación local (Panamá); es decir, comparable con otras entidades panameñas. Por su parte, los signos " + " y " - " se emplean para expresar menor o mayor riesgo relativo dentro de una misma categoría. La perspectiva indica el escenario más probable de la calificación a futuro.

Atentamente,
 Jefe de Análisis de Riesgo

Equilibrium Calificadora de Riesgo S.A.
Calle 50 y 54 Este, Edificio Frontenac, Oficina 5-A Bella Vista - Panamá
Tel: (507) 214.3790 (507) 214.7931
E-mail: equilibrium@equilibrium.com.pa


# COCHEZ Y COMPAÑIIA, S.A 

Ciudad de Panamá, Panamá

## Informe de Calificación

Sesión de Comité: 18 de enero de 2019
Contacto:
(507) 2143790

Cecilia González
Analista
cgonzalez@equilibrium.com.pa

| Instrumento | Calificación* |
| :--- | :--- |

Ana Lorena Carrizo
Jefe de Análisis de Riesgo
acarrizo@equilibrium.com.pa
La calificación de riesgo del valor constituye únicamente una opinión profesional sobre la calidad crediticia del valor ylo de su emisor respecto al pago de la obligación representada por dicho valor. La calificación otorgada o emitida no constituye una recomendación para comprar, vender o mantener el valor y puede estar sujeta a actualización en cualquier momento. Asimismo, la presente Calificación de riesgo es independiente y no ha sido influenciada por otras actividades de la calificadora. En la página web de la empresa (http://www.equilibrium.com.pa) se pueden consultar adicionalmente documentos como el código de conducta, la metodología de calificación respectiva y las calificaciones vigentes. La información utilizada en este informe comprende los Estados Financieros Auditados al 31 de diciembre de 2015 , 2016 y 2017 de Cochezy Compañia, S.A. y cifras no auditadas al 30 de septiembre de 2017 y 2018. Equilibrium comunica almercado que la información ha sido obtenidá principalmente de la Entidad calificada y de fuentes que se conocen confiables, por lo que no se han realizado actividades de auditoría sobre la misma. Equilibrium no garantiza su exactitud o integridad y no asume responsabilidad por cualquier error uomisión en ella. Las actualizaciones del informe de calificación se realizan seguin la regulación vigente. Adicionalmente, la opinión contenida en el informe resulta de la aplicación rigurosa de la metodología vigente aprobada en Sesión de Directorio de fecha 31/07/2017.

Fundamento: Tras la evaluación realizada, el Comité de Calificación de Equilibrium decidió ratificar la categoría de EQL 2-..pa a la Serie I de Valores Comerciales Negociables (VCNs) contemplada dentro del Programa Rotativo de hasta US\$5.0 millones. La perspectiva se mantiene Estable. La decisión se sustenta en el soporte implícito que le brindan los Grupos Económicos a los cuales pertenece la Compañía, lo cual le permite a su vez acceder a una serie de sinergias operativas. En ese sentido, pondera de manera positiva la trayectoria operativa de la Compañía a lo largo de los últimos ejercicios, lo cual le permite competir en diversos segmentos dentro de la industria de venta de materiales de ferretería y construcción, lo cual se complementa con una cartera medianamente diversificada por cliente.
Aporta igualmente de manera positiva la adecuada cobertura que el EBITDA le brinda al Servicio de Deuda (Gastos Financieros + Porción Corriente de la Deuda de Largo Plazo) de la Compañía, considerando que la mayoría de las obligaciones financieras son a largo plazo con vencimientos bullet a mediano y largo plazo, lo cual conlleva a su vez, un riesgo de refinanciamiento.
La calificación asignada a la Serie de VCNs, considera igualmente la evolución del Flujo de Caja Operativo a lo largo de los últimos ejercicios, el mismo que si bien muestra cierta volatilidad también permite una cobertura del Servicio de Deuda adecuada, a lo cual se suma la evolución favorable de los indicadores de liquidez y la disponibilidad
de líneas de crédito aprobadas (más no garantizadas) por parte del sistema financiero.
No obstante lo anterior, restringe a la Compañía poder contar con una mayor calificación, la elevada palanca contable que registra (Pasivo / Patrimonio), situación que recoge la baja participación como fuente de fondeo del patrimonio de Cochez y Compañía, debido a que el patrimonio de la Compañía se encuentra conformado principalmente por utilidades no distribuidas, no contando igualmente con una política de reparto de dividendos establecida.
Limita igualmente a la Compañía, la elevada palanca financiera (Deuda Financiera Total / EBITDA) que presenta el Emisor, la cual incrementa en el periodo evaluado, producto de una menor generación de EBITDA, la cual recoge la desaceleración económica en Panamá producto del menor crecimiento de diversos sectores, lo cual se plasma en una variación negativa en los indicadores de Same Store Sale de la Compañía durante el 2017 y en lo que va del ejercicio 2018.
Otro factor que restringe es la carencia de políticas establecidas de Buen Gobierno Corporativo dentro de la Compañía.
Finalmente, Equilibrium realizara seguimiento a la evolución de los principales indicadores financieros del Emisor, a sus proyecciones, comunicando oportunamente cualquier evento que pueda impactar en la categoría de riesgo asignada.

## Factores Críticos que Podrían Llevar a un Aumento en la Calificación:

- Disminución progresiva de la palanca financiera del Emisor.
- Mejora sostenible en la generación del Emisor que posibilite incrementar las coberturas que proporcionan el Flujo de Caja Operativo y el EBITDA sobre el servicio de la deuda, así como reducción de la palanca financiera.
- Establecimiento de Políticas de Buen Gobierno Corporativo dentro de la Compañía.
- Incorporación de resguardos financieros y/o mejoradores a las Series de Valores Comerciales Negociables calificadas.
- Cambio en el cronograma de pago de las distintas Series calificadas que incorpore amortizaciones periódicas y asi evitar el riesgo de refinanciación.

Factores Críticos que Podrían Llevar a una Disminución en la Calificación:

- Deterioro en la cobertura del Servicio de Deuda con el Flujo de Caja Operativo, ubicándose por debajo de 100\%.
- Aumento pronunciado de la palanca contable respecto a lo exhibido al corte de análisis producto del reparto de dividendos, incumpliendo a su vez con lo señalado en las proyecciones.
- Deterioro pronunciado en sus indicadores de liquidez, aunado a un alto porcentaje de utilización de líneas de crédito con el sistema financiero.
- Deterioro pronunciado en las Cuentas por Cobrar a Clientes que no cuenten con provisión.
- Desaceleración de la economía panameña que afecte el crecimiento del sector construcción, impactando de manera negativa en la generación de la Compañía.
- Incremento en las cuentas por cobrar a relacionadas para financiar CAPEX y/o capital de trabajo a otras empresas del Grupo, afectando la liquidez de la Compañía.
- Subordinación de las Series de VCNs producto de la toma de nueva deuda financiera que incluya activos en garantía o fideicomiso de flujos no contemplados a la fecha en los instrumentos calificados.


## Limitaciones Encontradas Durante el Proceso de Evaluación:

- Ninguna.


## DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

## Desarrollos Recientes y Hechos de Importancia

Cochez y Compañía, S.A. se constituyó en 1965, bajo las leyes de la República de Panamá. La Compañía obtiene sus ingresos por la venta al por menor de materiales para la construcción y ferretería en general. Al 30 de septiembre de 2018, cuenta con 21 puntos de venta y su Casa Matriz. Al mismo tiempo, cuenta con un centro de acopio y distribución de mercancías.

La Compañía enfoca sus operaciones en diversos rubros de negocios, entre ellos el de Obra Gris (distintos tipos de cemento y concreto), Revestimientos y Piedras Naturales (mármol, granito, piedras coralinas), Cielo Raso (cielo raso suspendido, láminas de fibra de vidrio, entre otros), Electricidad (dispositivos eléctricos, iluminación decorativa e industrial, conductores, paneles, breakers), Ferretería (mantiene en inventario más de 2,000 herramientas manuales diseñadas para golpe, corte y torsión), Maderas (maderas sólidas, tableros de MDF, tableros aglomerados, plywoods), Grifería y Ambientes de Baños. Adicional, ofrece artículos de seguridad en construcción, y herramientas para el trabajo casero o industrial.

## Grupo Económico

Cochez y Compañía, S.A pertenece a familias panameñas de empresarios con experiencia en el negocio de ventas y distribución, los cuales han estado involucrados en la gestión de la Empresa desde sus inicios. Los accionistas de la Compañia también poseen otras empresas dedicadas a la fabricación de materiales de construcción, venta al por menor y al por mayor de ferretería, materiales de construcción, hogar. En línea con lo anterior, es de señalar que en el 2004 el Grupo adquiere el $100 \%$ de las operaciones de Geo F. Novey Inc. y sus tres sucursales: Calidonia, El Dorado y Costa del Este. Esta empresa está dedicada a la venta de productos de construcción, para la industria, agricultura, hogar, electrométricos y, además, posee una tienda especializada en acabados llamada Kohler Signature Store by Cochez, la misma que inició operaciones en el 2017. Al 30 de septiembre de 2018, Geo F. Novey, Inc. cuenta con 23 tiendas a nivel nacional.
Otras empresas relacionadas a Cochez \& Cía. son el Grupo Industrial Canal (GIC), empresa panameña fundada en el año 2008 dedicada a la manufactura de prefabricados de concreto y acero, y CM Realty, sociedad de inversión inmobiliaria, cuya principal actividad es el alquiler de locales comerciales, principalmente a las compañías relacionadas Geo F Novey, Inc. y Cochez, S.A.

## Composición Accionaria, Directorio y Plana Gerencial

El Accionariado, Directorio y Plana Gerencial de Cochez y Compañía, S.A. se presentan en el Anexo III del presente informe.

## ANÁLISIS FINANCIERO DE COCHEZ Y COMPAÑIA, S.A.

## Activos y Liquidez

Los activos de Cochez y compañía totalizan US\$117.3 millones al 30 de septiembre de 2018, presentando una disminución de $2.18 \%$ respecto a lo registrado al mismo periodo de 2017, producto del pago parcial de US\$7.3
millones recibido de Geo F Novey Inc. como abono al préstamo a largo plazo concedido por el Emisor. para la apertura de tiendas. Por tal motivo, los activos no corrientes disminuyen su participación en el balance a $46.79 \%$ (52.92\% a septiembre 2107). El componente más importante de los activos no corrientes continúa siendo las mejoras a la propiedad arrendada, equipos rodantes y mobiliarios, los cuales representan $32.92 \%$ del total de activos y disminuyen en $3.34 \%$ al al corte de análisis producto de la depreciación,

En cuanto a las partidas corrientes, las mismas representan el $53.21 \%$ del total de activos, tomando una mayor participación dentro de la estructura del balance al 30 de septiembre 2018, luego de la disminución en el préstamo por cobrar a Geo F Novey, y del incremento de $39.63 \%$ en las cuentas por cobrar a clientes, producto de atrasos en pagos.

En línea con lo mencionado, las Cuentas por Cobrar a Clientes, a septiembre de 2018, presentan un incremento en las cuentas por cobrar vencidas, no deterioradas, que pasan de US $\$ 4.5$ millones a US $\$ 5.3$ millones entre ejercicios, de las cuales el 54.72\% mantiene una antigüedad mayor a 90 días. Adicionalmente, al 30 de septiembre de 2018, la Compañía mantienen provisiones para cuentas de dudoso cobro por US $\$ 1.3$ millones, las mismas que retroceden respecto a las provisiones de US\$1.6 millones registradas a septiembre de 2017.

Según se observa en la siguiente gráfica, los principales componentes del activo corriente corresponden a Inventarios, Cuentas por Cobrar a Clientes y a la partida Caja y Bancos, con participaciones sobre el total de activos de $22.9 \%, 21.42 \%$ y $4.87 \%$, respectivamente (29.20\%, 15.34\% y $4.12 \%$ al cierre de 2016).


Fuente: Cochez y Compañía, S.A. / Elaboración: Equilibrium
En cuanto a los indicadores de liquidez de la Compañía, los mismos muestran una mejora significativa durante los últimos 12 meses. Según se observa en la siguiente gráfica, la liquidez corriente aumenta de 1.48 a 1.80 veces, producto del efecto combinado del incremento en cuentas por cobrar mencionado anteriormente y la cancelación de un préstamo bancario de US $\$ 3.0$ millones que mantenía la Compañía. Asimismo, la prueba ácida y el capital de trabajo de la Empresa siguen la misma tendencia y mejoran a 0.93 (0.64) y US\$27.7 millones (US\$18.4 millones), entre ejercicios, respectivamente. La evolución de los indicadores de liquidez se presenta en el gráfico siguiente:


A lo largo de los periodos analizados, se observa que el ciclo de conversión de efectivo se mantiene constante entre 35 y 36 días. Al 30 de septiembre de 2018, el ciclo de conversión de efectivo aumenta de 29 a 34 días como resultado de extensiones en las rotaciones de cuentas por cobrar (+ 9 días) e inventario (+ 3 días), las cuales fueron parcialmente mitigadas por una dilatación en el pago promedio de las cuentas por pagar (+ 6 dias).

Como mitigante al riesgo de liquidez, la Compañía mantiene diversas líneas bancarias compartidas con otras empresas relacionadas del mismo Grupo Económico por US\$74.6 millones, las cuales podrían utilizarse para cubrir requerimientos de liquidez a corto plazo.

## Estructura Financiera y Solvencia

Al 30 de septiembre de 2018, los pasivos de Cochez disminuyeron $4.49 \%$ como resultado de las cancelaciones, tanto de la obligación financiera a corto plazo que mantenía la Compañía, como de transacciones que mantenía con relacionadas

A la fecha de corte, los pasivos corrientes representan $32.66 \%$ del total de pasivos, mientras que los no corrientes contribuyen con el $67.34 \%$ restante. El principal pasivo de la Compañía lo constituyen los Bonos Corporativos (65.78\%), seguido de las cuentas por pagar a proveedores (25.41\%) y los Valores Comerciales Negociables (VCNs) emitidos (4.70\%). A continuación, se muestra la evolución de las principales partidas del pasivo de Cochez y Compañía, S.A:


En línea con lo señalado previamente, el endeudamiento financiero se ubicó en US\$75.0 millones (US $\$ 78.0$ millones
a septiembre 2017), disminución que se sustenta por la cancelación a su vencimiento de un financiamiento bancario a corto plazo ( 180 dias) otorgado por Banistmo.

Cochez mantiene dos Series de Bonos Corporativos Rotativos (E y F) por un total de US\$20.0 millones y una Serie de Bonos Subordinados No Acumulativos (D) por US $\$ 50.0$ millones, todos contemplados bajo el Programa Rotativo de Bonos Corporativos de hasta US $\$ 70.0$ millones. Es importante mencionar que todas las emisiones de Bonos Corporativos son Bullet, por tal motivo amortizan el 100\% en la fecha de vencimiento (2023 y 2024). Asimismo, la Serie D de Bonos Subordinados redime en el año 2110 (colocación a 99 años) y mantiene la opción de redimir anticipadamente la misma a partir del año cinco, el cual se cumplió en noviembre de 2016.

Por otro lado, la Compañía mantiene un Programa de Valores Comerciales Negociables Rotativos de hasta US\$5.0 millones, el mismo que, al corte de análisis, se encuentra colocado en su totalidad bajo la Serie H que redime el 14 de junio de 2019. Es relevante mencionar que, tanto los VCNs, como los Bonos Corporativos y Subordinados cuentan únicamente con el respaldo del patrimonio Emisor (garantía genérica). Asimismo, no cuentan con ningún tipo de resguardo financiero.

En relación al patrimonio neto de la Compañia, éste mantuvo la tendencia creciente exhibida a lo largo de los ejercicios evaluados, alcanzando US\$10.94 millones (+28.12\% interanual). El aumento indicado recoge la acumulación de utilidades no distribuidas, las mismas que entre ejercicios pasaron de US\$4.5 millones a US\$8.5 millones. Es importante mencionar la relevancia de los resultados acumulados de la Compañía sobre el patrimonio total (92.66\%), situación que genera presión sobre los indicadores de solvencia del Emisor en vista que este último no mantiene una política de reparto de dividendos establecida.

Por lo anteriormente expuesto, la Compañía mantiene al 30 de septiembre de 2018 una elevada palanca contable al situarse la misma en 9.78 veces, la cual si bien disminuye respecto a la palanca de 13.12 veces registrada en septiembre de 2017, producto de la retención de utilidades, se mantiene en niveles altos. En tanto, el indicador de apalancamiento financiero (deuda financiera total respecto a EBITDA) pasa de 5.83 a 6.29 veces, producto de la menor generación de EBITDA.

En la gráfica a continuación, se muestran los niveles de endeudamiento de Cochez::


Fuente: Cochez y Compañía, S.A./ Elaboración: Equilibrium

## Generación, Eficiencia y Rentabilidad

A pesar de mayores ingresos operativos y una disminución en los gastos administrativos, Cochez reportó, al cierre del tercer trimestre de 2018, una utilidad neta de US\$1.5 millones, disminuyendo $50.90 \%$ respecto al mismo periodo del 2017. Este resultado se explica por el efecto combinado de una disminución en las ventas y mayores gastos financieros.

Los ingresos acumulados al 30 de septiembre de 2018 generados por la venta de las líneas de negocio de la Compañía disminuyeron 4.14\%, totalizando US\$163.8 millones (US $\$ 170.9$ millones a septiembre 2017). Sobre este punto, es importante señalar que la actividad comercial del Emisor está directamente relacionada a la industria de la construcción a través de la venta de materiales, conllevando a que el crecimiento del negocio se encuentre directamente relacionado a indicadores del sector inmobiliario y construcción. Por tal motivo, dichos sectores son cíclicos y se encuentran sujetos a fluctuaciones en base al comportamiento de la actividad macroeconómica en Panamá. Lo anterior se recoge en el indicador Same Store Sales (SSS) de la Compañía (ventas considerando el mismo número de tiendas), el mismo que se ubica en terreno negativo a lo largo de los últimos tres ejercicios cerrados ($0.9 \%,-2.7 \%$ y $-1.9 \%$ en indicadores SSS a lo largo de los ejercicios 2015, 2016 y 2017) y -4.96\% a septiembre 2018.

Por su parte, el costo de ventas disminuyó $3.50 \%$ hasta ubicarse en US $\$ 127.0$ millones, situación que estuvo en línea con el crecimiento del precio en algunos de los productos brindados por la Compañía. En tanto, el margen bruto retrocedió de $22.96 \%$ a $22.44 \%$.

Los gastos operativos descendieron $1.63 \%$ a US\$34.6 millones (US\$35.2 millones a septiembre 2017) debido a una reducción en honorarios profesionales y seguros. Por otro lado, Cochez registra de manera recurrente otros ingresos operativos, los mismos que ascienden a US $\$ 6.3$ millones $(+5.59 \%)$ al 30 de septiembre de 2018 y se encuentran relacionados a la naturaleza misma del negocio de la Compañía, como lo son los servicios brindados de manera complementaria a la venta, tales como cortes de madera, instalaciones y acarreos, al igual que el reembolso de gastos de publicidad por parte de sus proveedores.

Los gastos financieros aumentaron en $7.25 \%$ como consecuencia de un promedio mayor de deuda financiera mantenido durante los últimos 12 meses.

La disminución mencionada en las utilidades de la Cochez, trae como consecuencia un deterioro en los indicadores de rentabilidad. El margen neto de la Compañía disminuye a 0.95\% ( $1.85 \%$ a septiembre de 2017), y el ROAE y ROAA a $26.31 \%$ y $2.15 \%$, respectivamente ( $141.56 \%$ y $8.78 \%$ a septiembre 2017, respectivamente). Estos últimos indicadores se mantienen en niveles robustos.

En el siguiente gráfico se presenta la evolución de los indicadores de rentabilidad de la Compañía:


Fuente: Cochez y Compañía, S.A./ Elaboración: Equilibrium
Al 30 de septiembre de 2018, la generación anualizada de EBITDA se ubicó en US\$11.9 millones, lo cual representa una disminución de $52.65 \%$ con respecto al EBITDA anualizado a septiembre de 2017; lo que consecuentemente tuvo en efecto en el margen que disminuye de $5.85 \%$ a $5.15 \%$ entre ejercicios. El EBITDA anualizado logra cubrir los gastos financieros y servicio de deuda en 1.89 veces ( 2.32 veces a septiembre 2017). Asimismo, de incorporar dentro del servicio de deuda el próximo vencimiento de la Serie I de VCNs por US\$5.0 millones, el indicador se ajusta a 1.06 veces

Asimismo, Equilibrium ajusta el flujo de caja operativo (FCO) devolviéndole los gastos financieros del período a fin de tomar el mismo para los indicadores de cobertura. El efecto anterior, permite situar al FCO a la fecha en un saldo de US $\$ 7.6$ millones (US\$17.9 millones a 2017). Al 30 de septiembre 2018 el FCO anualizado logra cubrir los gastos financieros y servicio de deuda en 1.21 veces ( 0.67 veces de incorporar el próximo vencimiento de VCNs).

A continuación, se muestra la evolución del Flujo de Caja Operativo y del EBITDA a lo largo de los últimos ejercicios:


Fuente: Cochez y Compañía, S.A./ Elaboración: Equilibrium

COCHEZ Y COMPAN̈IA, S.A.
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
En Miles de Dolares

| ACTIVOS | Dic. 15 | Dic. 16 | Sep. 17 | Dic. 17 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: |


| PASIVOS | Dic. 15 | Dic. 16 | Sep. 17 | Dic. 17 |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | ---: |

COCHEZ Y COMPAÑIA, S.A.
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES
En Miles de Dólares

|  | Dic. 15 | Dic. 16 | Sep. 17 | Dic. 17 | Sep. 18 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Ventas netas | 220,500 | 223,003 | 170,874 | 225,628 | 163,801 |
| Costo de ventas | -172,427 | -171,296 | -131,645 | -173,420 | -127,044 |
| RESULTADO BRUTO | 48,073 | 51,707 | 39,229 | 52,208 | 36,757 |
| Gastos de Administración | -44,413 | -45,095 | -35,174 | -47,324 | -34,602 |
| Gastos para cuentas malas | -398 | -128 | 0 | -14 | 0 |
| Depreciación y amortización | -3,336 | -3,949 | -3,102 | -4,228 | -3,265 |
| Otros Ingresos operativos | 2,847 | 8,678 | 5,945 | 8,612 | 6,277 |
| RESULTADO OPERATIVO | 2,773 | 11,214 | 6,898 | 9,255 | 5,167 |
| Gastos Financieros | -4,345 | -5,426 | -4,389 | -5,974 | -4,707 |
| Intereses ganados | 53 | 61 | 53 | 72 | 106 |
| Recuperación de cuentas malas | 1 | 23 | 0 | 0 | 0 |
| Otros Ingresos no operativos | 8,827 | 1,662 | 1,153 | 2,170 | 1,248 |
| Ganancia en venta - activo fijo | 3 | -2 | . 016 | 0 | 0 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 7,312 | 7,532 | 3,715 | 5,522 | 1,814 |
| Impuesto a las ganancias | -1,817 | -1,886 | -550 | -1,364 | -260 |
| RESULTADO NETO | 5,495 | 5,646 | 3,165 | 4,159 | 1,554 |

COCHEZ Y COMPAÑ|A, S.A.

| INDICADORES FINANCIEROS | Dic. 15 | Dic. 16 | Sep. 17 | Dic. 17 | Sep. 18 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  | Scp. 18 |
| Pasivo / Patrimonio | 113.11 | 16.79 | 13.12 | 11.44 | 978 |
| Deuda Financiera / Pasivo | 0.55 | 0.70 | 0.70 | 0.72 | 0.70 |
| Deuda Financiera / Patrimonio | 62.50 | 11.71 | 9.19 | 8.23 | 6.90 |
| Pasivo / Activo | 0.99 | 0.94 | 0.93 | 0.92 | 0.91 |
| Pasivo Corriente / Pasivo total | 0.33 | 0.33 | 0.34 | 0.33 | 0.33 |
| Pasivo No Corriente / Pasivo total | 0.67 | 0.67 | 0.66 | 0.67 | 0.67 |
| Deuda Financiera / EBITDA | 8.18 | 4.29 | 5.83 | 5.79 | 6.29 |
| LIQUIDEZ |  |  |  |  |  |
| Liquidez Corriente (Activo Cte. / Pasivo Cte.) | 1.83 | 1.76 | 1.48 | 1.50 | 1.80 |
| Prueba Ácida (Activo Cte - Inventario - Gastos Pagados por Anticipado / Pasivo d | 0.80 | 0.63 | 0.64 | 0.63 | 0.93 |
| Liquidez Absoluta (Efectivo / Pasivo Cte.) | 0.25 | 0.13 | 0.14 | 0.14 | 0.16 |
| Capital de Trabajo (Activo Cte - Pasivo Cte) | 24,518 | 23,543 | 18,433 | 18,109 | 27.656 |
| GESTIÓN |  |  |  |  |  |
| Gastos operativos/Ingresos | 20.14\% | 20.22\% | 20.58\% | 20.97\% | 21.12\% |
| Gastos financieros / Ingresos | 1.97\% | 2.43\% | 2.57\% | 265\% | 2.87\% |
| Dias promedio de Cuentas por Cobrar | 24 | 25 | 27 | 26 | 36 |
| Dias promedio de Cuentas por Pagar | 41 | 46 | 53 | 50 | 59 |
| Dias promedio de Inventarios | 52 | 56 | 55 | 59 | 58 |
| Ciclo de conversión de efectivo | 35 | 36 | 29 | 35 | 34 |
| RENTABILIDAD |  |  |  |  |  |
| Margen bruto | 21.80\% | 23.19\% | 22.96\% | 23.14\% | 22.44\% |
| Margen operativo | 1.26\% | 503\% | 4.04\% | 4.10\% | 3.15\% |
| Margen neto | 2.49\% | 253\% | 1.85\% | 1.84\% | 095\% |
| ROAA | 6.49\% | 5.94\% | 3.33\% | 3.84\% | 2.15\% |
| ROAE | 126.36\% | 177.81\% | 53.70\% | 55.32\% | 26.31\% |
| GENERACION |  |  |  |  |  |
| Flujo de caja operativo | 12,768 | 7,213 | 13,890 | 11,683 | 3,507 |
| Flujo de caja operativo anualizado | 12,768 | 7,213 | 12,166 | 11,683 | 1,300 |
| Flujo de caja operativo + gastos financieros | 17,112 | 12,639 | 18,279 | 17,657 | 8,214 |
| Flujo de caja anualizado + gastos financieros | 17,112 | 12,639 | 17,936 | 17,657 | 7,592 |
| EBITDA | 6,109 | 15,163 | 10,000 | 13,483 | 8,432 |
| EBITDA anualizado | 6,109 | 15,163 | 13,386 | 13,483 | 11,915 |
| Margen EBITDA | 2.77\% | 6.80\% | 5.85\% | 5.98\% | 5.15\% |
| COBERTURAS |  |  |  |  |  |
| EBITDA / Gastos financieros* | 1.41 | 2.79 | 2.32 | 226 | 1.89 |
| EBITDA / Servicio de deuda* | 1.41 | 2.79 | 1.53 | 1.50 | 1.89 |
| EBITDA / Servicio de deuda incluyendo VCN's | 0.65 | 1.45 | 0.97 | 0.96 | 1.06 |
| FCO + Gastos financieros / Gastos financieros | 3.94 | 2.33 | 3.11 | 2.96 | 1.21 |
| $\mathrm{FCO}+$ Gastos financieros / Servicio de deuda | 3.94 | 2.33 | 2.05 | 1.97 | 1.21 |
| FCO + Gastos financieros/ Servicio de deuda incluyendo VCN's | 1.83 | 1.21 | 1.30 | 1.26 | 0.67 |

## ANEXO I

## HISTORIA DE CALIFICACIÓN - COCHEZ Y COMPAÑIA, S.A.

| Instrumento | Calificación <br> Anterior <br> $(31.12 .17) *$ | Calficación <br> Actual <br> $\mathbf{( 3 0 . 0 9 . 1 8 )}$ |
| :---: | :---: | :---: |

## ANEXO II

DETALLE DE LOS INSTRUMENTOS CALIFICADOS - COCHEZ Y COMPAÑIA S.A.

|  | Programa Rotativo de Valores Comerciales Negociables hasta por US $\$ \mathbf{5 . 0}$ millones |  |
| :--- | :--- | :---: |
| Serie | I |  |
| Monto Máximo por Emitir: | US $\$ 5.0$ millones |  |
| Tasa de Interés | $4.00 \%$ |  |
| Pago de Interés: | Los intereses se pagarán trimestralmente los días quince (15) de cada mes., hasta su vencimiento. |  |
| Pago de Capital: | Al vencimiento |  |
| Plazo | 365 días |  |
| Fecha de Oferta: | 21 de junio de 2018 |  |
| Fecha de Vencimiento: | 16 de junio de 2019 |  |
| Redención anticipada: | El Emisor tendrá la opción de redimir anticipadamente todo o parte de los VCNs. |  |
| Respaldo: | No aplica. Esta oferta estará respaldada únicamente por el crédito general del Emisor. |  |

## ANEXO III <br> ACCIONISTAS, DIRECTORIO Y PLANA GERENCIAL - COCHEZ Y COMPAÑIA, S.A.

Accionistas al 30.09.2018

| Accionistas | Participación |
| :--- | :---: |
| Fundación COMAR | $34.0 \%$ |
| OFEMA, S.A. | $8.50 \%$ |
| BLUSTONE, S.A. | $8.50 \%$ |
| Conos Investment S.A. | $6.34 \%$ |
| ANROS ENTERPRISES, S.A. | $6.13 \%$ |
| FEBOX, S.A. | $6.13 \%$ |
| INVERSIONES HENMOT, S. A | $6.13 \%$ |
| SILVERLAKE INVESTMENTS, INC. | $6.13 \%$ |
| Accionista con menos del 3, 2, 1\% | $18.14 \%$ |
| Fuente: Cochez y Compañia, S.A. /Elaboración: Equilibrium |  |

Directorio al 30.09.2018

| Nombre |  |
| :--- | :--- |
| Raúl Cochez Martínez | Presidente |
| Raúl Cochez Maduro | Vicepresidente |
| Arturo Cochez Maduro | Tesorero |
| Carlos Garcia de Paredes Motta | Secretario |
| Roberto Motta Stanziola | Director |
| Robbie García Noriega | Director |
| Roland Lohner | Director |
| Fuente: Cochez y Compañía, S.A / Elaboración: Equilibrium |  |

Plana Gerencial al 30.09.2018

| Nombre | Cargo |
| :--- | :--- |
| José Francisco Palacios | CEO |
| Nathalie Tesone Lasman | VP Marketing |
| Leticia Camero Ch | VP IT |
| Fernando Guardia Quijano | CFO |
| Sabas Coronado | Contralor |
| Isaac Reyes Castillo | VP Planificación y Desarrollo |
| Dianeth Enith Salazar González | VP Recursos Humanos |
| Raul F. Cochez Álvarez | VP Operaciones |
| Anthony Sturge | VP Compras |
| Roberto Pereira | VP Ventas Comerciales |
| Gabriel Marengo | VP Comercial |
| Fuente: Cochez y Compañía, S.A. / Elaboración: Equilibrium |  |

© 2018 Equilibrium Calificadora de Riesgo.

LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS EMITIDAS POR EQUILIBRIUM CALIFICADORA DE RIESGO S.A. ("EQUILIBRIUM") CONSTITUYEN LAS OPINIONES ACTUALES DE EQUILIBRIUM SOBRE EL RIESGO CREDITICIO FUTURO RELATIVO DE ENTIDADES, COMPROMISOS CREDITICIOS O DEUDA O VALORES SIMILARES A DEUDA, Y LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS Y PUBLICACIONES DE INVESTIGACION PUBLICADAS POR EQUILIBRIUM (LAS "PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM") PUEDEN INCLUIR OPINIONES ACTUALES DE EQUILIBRIUM SOBRE EL RIESGO CREDITICIO FUTURO RELATIVO DE ENTIDADES, COMPROMISOS CREDITICIOS O DEUDA O VALORES SIMILARES A DEUDA. EQUILIBRIUM DEFINE RIESGO CREDITICIO COMO EL RIESGO DE QUE UNA ENTIDAD NO PUEDA CUMPLIR CON SUS OBLIGACIONES CONTRACTUALES, FINANCIERAS UNA VEZ QUE DICHAS OBLIGACIONES SE VUELVEN EXIGIBLES, Y CUALQUIER PERDIDA FINANCIERA ESTIMADA EN CASO DE INCUMPLIMIENTO. LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS NO TOMAN EN CUENTA CUALQUIER OTRO RIESGO, INCLUYENDO SIN LIMITACION: RIESGO DE LIQUIDEZ, RIESGO DE VALOR DE MERCADO O VOLATILIDAD DE PRECIO. LAS CALIFICACIONES DE RIESGO Y LAS OPINIONES DE EQUILIBRIUM INCLUIDAS EN LAS PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM NO CONSTITUYEN DECLARACIONES DE HECHOS ACTUALES O HISTORICOS. LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS Y PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM NO CONSTITUYEN NI PROPORCIONAN RECOMENDACION O ASESORIA FINANCIERA O DE INVERSION, Y LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS Y PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM NO CONSTITUYEN NI PROPORCIONAN RECOMENDACIONES PARA COMPRAR, VENDER O MANTENER VALORES DETERMINADOS. NI LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS NI LAS PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM CONSTITUYEN COMENTARIOS SOBRE LA IDONEIDAD DE UNA INVERSION PARA CUALQUIER INVERSIONISTA ESPECIFICO. EQUILIBRIUM EMITE SUS CALIFICACIONES CREDITICIAS Y PUBLICA SUS PUBLICACIONES CON LA EXPECTATIVA Y EL ENTENDIMIENTO DE QUE CADA INVERSIONISTA EFECTUARA, CON EL DEBIDO CUIDADO, SU PROPIO ESTUDIO Y EVALUACION DE CADA VALOR SUJETO A CONSIDERACION PARA COMPRA, TENENCIA O VENTA.

LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS Y PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM NO ESTAN DESTINADAS PARA SU USO POR PEQUEÑOS INVERSIONISTAS Y SERÍA IMPRUDENTE QUE UN PEQUEÑO INVERSIONISTA TUVIERA EN CONSIDERACION LAS CALIFICACIONES DE RIESGO O PUBLICACIONES DE EQUILIBRIUM AL TOMAR CUALQUIER DECISION DE INVERSION. EN CASO DE DUDA USTED DEBERA CONSULTAR A SU ASESOR FINANCIERO U OTRO ASESOR PROFESIONAL.

TODA LA INFORMACION AQUI CONTENIDA SE ENCUENTRA PROTEGIDA POR LEY, INCLUYENDO SIN LIMITACION LAS LEYES DE DERECHO DE AUTOR (COPYRIGHT), Y NINGUNA DE DICHA INFORMACION PODRA SER COPIADA, REPRODUCIDA, REFORMULADA, TRANSMITIDA, TRANSFERIDA, DIFUNDIDA, REDISTRIBUIDA O REVENDIDA DE CUALQUIER MANERA, O ARCHIVADA PARA USO POSTERIOR EN CUALQUIERA DE LOS PROPOSITOS ANTES REFERIDOS, EN SU TOTALIDAD O EN PARTE, EN CUALQUIER FORMA O MANERA O POR CUALQUIER MEDIO, POR CUALQUIER PERSONA SIN EL CONSENTIMIENTO PREVIO POR ESCRITO DE EQUILIBRIUM.

Toda la información aquí contenida es obtenida por EQUILIBRIUM de fuentes consideradas precisas y confiables. Sin embargo, debido a la posibilidad de error humano o mecánico y otros factores, toda la información contenida en este documento es proporcionada "TAL CUAL" sin garantía de ningún tipo. EQUILIBRIUM adopta todas las medidas necesarias a efectos de que la información que utiliza al asignar una calificación crediticia sea de suficiente calidad y de fuentes que EQUILIBRIUM considera confiables, incluyendo, cuando ello sea apropiado, fuentes de terceras partes. Sin perjuicio de ello, EQUILIBRIUM no es un auditor y no puede, en cada momento y de manera independiente, verificar o validar información recibida en el proceso de calificación o de preparación de una publicación.

En la medida que ello se encuentre permitido por ley, EQUILIBRIUM y sus directores, funcionarios, trabajadores, agentes, representantes, licenciantes y proveedores efectúan un descargo de responsabilidad frente a cualquier persona o entidad por cualquier pérdida o daño indirecto, especial, consecuencial o incidental derivado de o vinculado a la información aquí contenida o el uso o inhabilidad de uso de dicha información, inclusive si EQUILIBRIUM o cualquiera de sus directores, funcionarios, trabajadores, agentes, representantes, licenciantes o proveedores es advertido por adelantado sobre la posibilidad de dichas pérdidas o daños, incluyendo sin limitación: (a) cualquier pérdida de ganancias presentes o potenciales, o (b) cualquier pérdida o daño derivado cuando el instrumento financiero correspondiente no sea objeto de una calificación crediticia específica asignada por EQUILIBRIUM.

En la medida que ello se encuentre permitido por ley, EQUILIBRIUM y sus directores, funcionarios, trabajadores, agentes, representantes, licenciantes y proveedores efectúan un descargo de responsabilidad por cualquier pérdida o daño directo o compensatorio causados a cualquier persona o entidad, incluyendo sin limitación cualquier negligencia (pero excluyendo fraude, dolo o cualquier otro tipo de responsabilidad que no pueda ser excluido por ley) en relación con o cualquier contingencias dentro o fuera del control de EQUILIBRIUM o cualquiera de sus directores, funcionarios, trabajadores, agentes, representantes, licenciantes y proveedores, derivados de o vinculados a la información aquí contenida o el uso de o la inhabilidad de usar cualquiera de dicha información.

EQUILIBRIUM NO PRESTA NI EFECTUA, DE NINGUNA FORMA, GARANTIA ALGUNA, EXPRESA O IMPLICITA, RESPECTO A LA PRECISION, OPORTUNIDAD, INTEGRIDAD, COMERCIABILIDAD O AJUSTE PARA CUALQUIER PROPOSITO ESPECIFICO DE CUALQUIER CLASIFICACION O CUALQUIER OTRA OPINION O INFORMACION.

